« MANAGER DANS UN CONTEXTE D'INCERTITUDE»

Animation: 2 consultantes spécialistes des pratiques managériales et de l'accompagnement des changements ayant + de 15 ans d'expérience

Contact: Alexandra HAIK 06 20 53 71 45: Délais de réponse sous 48h en fonction des disponibilités

14 heures en intra uniquement
Horaires: 9h-12h30 13h30 -17h
Tarif pour 8 participants maxi: 2400€

Année 2024

Pourquoi suivre cette formation?

Même si l'incertitude est constante au sein de l'entreprise, lorsqu'elle devient plus forte et conjoncturelle elle exige un management agile pour lui permettre de passer cette étape et la transformer en opportunité. Cette formation va vous permettre de comprendre les mécanismes comportementaux face à une situation de crise et d'acquérir les compétences clés du leader pour y répondre.

Pré-requis : Aucun

Programme

La découverte de son profil de Manager Jour 1 : Matin

- Le positionnement de son profil managérial
- La découverte des différents profils de manager et de leurs fonctionnements
- La complémentarité de son profil avec son équipe

Comprendre les étapes d'un cycle de changement et ses conséquences sur l'activité de l'équipe Jour 1: Après-midi

- Les comportements réponses et les émotions d'une équipe face au changement
- Les 8 résistances types face au changement et leurs modalités de traitement
- Les phénomènes amplificateurs

Renforcer son management dans un contexte d'incertitude Jour 2: Matin

- La communication
- La prise de décision
- La mobilisation de l'équipe

Adapter sa posture de manager en situation d'incertitude Jour 2: Après-midi

- Le leadership pour manager par le sens et (re)créer une dynamique positive
- La gestion de ses propres peurs et de ses doutes
- Les enjeux et les opportunités pour le manager

Objectifs pédagogiques

- Découvrir son profil de manager et ses points forts
- Identifier les étapes du changement et les comportements associés
- Maîtriser les missions incontournables du manager en situation d'incertitude
- Adapter sa posture de manager

Moyens pédagogiques

- Documents supports de formation projetés.
- Etude de cas concrets, Quiz en salle, Mises en situation, Exposés théoriques
- Mise à disposition en ligne de documents supports à la suite de la formation.
- Formulaires d'évaluation de la formation.

En amont de la formation

- Test de positionnement
- Lecture et expression du besoin
- Intégration à la communauté d'apprenants via WhatsApp

Suivi post-formation

- Évaluation des acquis & test de positionnement
- Défis à relever
- Echanges dans la communauté d'apprenants

Une attention particulière sera portée sur l'accueil des personnes en situation de handicap